

ONTUSTIK-QAZAQSTAN MEDISINA AKADEMIASY «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 SOUTH KAZAKHSTAN MEDICAL ACADEMY АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Биология және биохимия кафедрасы «Жобалық менеджмент» пәннің жұмыс бағдарламасы	044-46/ 1 бет 18 беттің

«БЕКІТЕМІН»

Ғылыми және клиникалық
жұмыстар жөніндегі
проректор эк.м.н., профессор
Б.Ж.Нұрмашев
2020 г.



ЖҰМЫС БАҒДАРЛАМАСЫ

Пән: «Жобалық менеджмент»

Пән коды: D-ZNM

БББ: D141-«Медицина»

Оқу сағатының көлемі: 240 сағат/8 кредит

Курсы және оқу семестрі: 2–І

Шымкент - 2020 ж.

ONTUSTIK-KAZAKHSTAN MEDISINA AKADEMIASY «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ		SOUTH KAZAKHSTAN MEDICAL ACADEMY АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Биология және биохимия кафедрасы «Жобалық менеджмент» пәннің жұмыс бағдарламасы		044-46/ 2 бет 18 беттің

«Жобалық менеджмент» пәнінің жұмыс бағдарламасы медициналық және фармацевтикалық мамандықтарға арналған мемлекеттік жалпыға міндетті стандарттар мен типтік кәсіптік оқыту бағдарламалары негізінде жасалған (2015 жылғы 31 шілдедегі № 647 бұйрық, 2017 жылы толықтырулар мен өзгертулер енгізілген)).

Жұмыс бағдарламасы биология және биохимия кафедрасының отырысында
 « 18 » 06 2020 ж, қаралды № 119 хаттама.

Кафедра меңгерушісі, к.м.н., профессор: М.М.Е Есиркепов М.М.

ОҚМА Ғылыми кеңесінде талқыланып, мақұлданды
 « 23 » 06 2020г., Хаттама № 3

ONTUSTIK-KAZAKHSTAN MEDISINA AKADEMIASY «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 SOUTH KAZAKHSTAN MEDICAL ACADEMY АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Биология және биохимия кафедрасы	044-46/
«Жобалық менеджмент» пәнінің жұмыс бағдарламасы	3 бет 18 бетін

2. Бағдарлама

2.1 Пәнінің қысқаша сипаттамасы

Жобаларды басқару - бұл шығындар, уақыт және сапа тұрғысынан оңтайлы нәтижелерге қол жеткізу үшін заманауи ғылыми әдістерді қолдана отырып, сондай-ақ барлық қатысушылардың мүдделерін қанағаттандыру үшін жетістікке жетудің әдіснамасы. Басқаша айтқанда, адамдардың күш-жігерін үйлестіру және ресурстарды пайдалану кезіндегі көшбасшылық өнері.

2.2 Пәнінің мақсаты:

- бұл жобаны іске асыру арқылы қол жеткізіледі. Бұл өте сирек кездесетін мәселенің толық шешімі немесе келешекте оның толық шешілуінің алғышарты болатын ауырлық деңгейінің айтарлықтай төмендеуі болуы мүмкін.
- клиенттерді икемді қажеттіліктерді басқаруға бағытталған тұтынушыларды қанағаттандыру, мысалы SCRUM икемді әдістемелері: «егер клиент қанағаттандырса, жоба сәтті болады»
- тапсырыс берушімен ұзақ мерзімді өзара әрекеттесуге бағытталған: бір жобаға келісімшартқа емес, ұзақ мерзімді өзара әрекеттесуге бағытталған бағдарламаны басқару. Мұнда мердігер мен тапсырыс беруші арасындағы кейінгі жобалар мен басқа да өзара әрекеттесу шеңберіндегі ынтымақтастықты жалғастыруға баса назар аударылады.
- Бұл курстың мақсаты - осы пәнде оқитын докторанттарда жобалық ойлауды дамыту. Жобаларды басқарудың жалпы әдістемесі, жобаларды басқару стандарттары, икемді әдістемелер, жобаларды басқарудың корпоративтік жүйелері зерттелген.

2.3 Оқу мақсаты:

- Докторанттарға даярлық бағытын анықтайтын пәндер бойынша тұрақты түсінік, білім беру, машықтар мен іскерлікке үйрету;
- Докторанттардың даярлық бағытын анықтайтын пәндердің шынайы орнын, қазіргі практикада, сондай-ақ ғылыми-зерттеу және практикалық бағдарламаларды жүзеге асыру үдерісінде басқарушылық және клиникалық шешім қабылдауға үйрету;
- Докторанттарға кәсіптік қызметі аясында кешенді тәртіп аралық, сектор аралық мәселелерді шешу кезінде докторанттардың даярлық бағытын анықтайтын пәндердің құралдарын қолдану мүмкіндігі туралы түсінік беру;
- докторанттарды үнемі дамып отыратын шынайы ортада кәсіби икемділікке кепілдік беретін шектес ғылымдар бойынша іргелі біліммен қамтамасыз ету;
- ғылыми әдебиеттермен және электрондық биомедициналық деректер базасымен жұмыс.

2.4 Оқу нәтижелері Дублин 3 деңгейінің дескрипторларына сәйкес келеді (докторантура)

Білу және түсіну (зерттелген аймақтағы білім мен түсінікті көрсетеді):

	15.00-15.00-1
С	08.00-08.00-
Е	12.00
И	14.04
С	14.0
Е	08.
И	08.
Б	09.
Е	09.
И	1.
С	1.
Е	1.
И	1.

ONTUSTIK-QAZAQSTAN MEDISINA AKADEMIASY «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 SOUTH KAZAKHSTAN MEDICAL ACADEMY АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Биология және биохимия кафедрасы «Жобалық менеджмент» пәннің жұмыс бағдарламасы	044-46/ 4 бет 18 беттің

- бейіндік оқытудың тандалған бағыты шеңберінде денсаулық сақтаудың практикалық маманының жұмысын ұйымдастыру;
- басқарудың заманауи тәсілдері және басқарудың аналитикалық әдістері, диагностика, талдау және мәселелерді шешу әдістері;
- тандалған зерттеу саласындағы дәлелдемелік денсаулық тәжірибесінің принциптері;
- Университет психологиясы мен педагогикасының негіздері және оларды практикада қолдана білу.

Білім алушы білім мен түсінікті қолдана алады:

- Жобаларды басқарудың жалпы әдістемесі
- Жобаларды басқару процестері
- Жобаларды басқарудың функционалдық бағыттары
- Жобаны жүйелі түрде сипаттау
- Құрылымдық жұмыстың бұзылуын әзірлеу
- Жобаның желілік кестесін құру
- Жобаның уақыт параметрлерін есептеу
- Жобаның өзіндік құнының есептеулерін жүргізу
- Жобалық тәуекелдерге жүйелік талдау жүргізу
- Жобаның коммуникациялық жүйесін және мүдделі тараптармен қарым-қатынас құру

Білім алушы ұғымын білдіреді:

- Зерттеу тақырыбын түсіну және медицинада қолданылатын зерттеу әдістерін меңгеру.
- Ғылыми қызметтегі этиканы, денсаулық сақтаудағы зерттеулерді жоспарлау және ұйымдастыру принциптерін, сандық және сапалық талдау әдістерін білу.

Білім алушы оқуға қабілеттілігін көрсетеді:

- білімнің жаңа аумақтарын өздігінен зерттеуде;
- оқу материалын шынайы тілде зерттеу үшін шет тілді меңгереді;
- перспективті интеллектуальды, мәдени, физикалық және кәсіби өзін-өзі дамытуда және өзін-өзі жетілдіруді құрастыру және жүзеге асыру;

Білім алушы коммуникативті қабілеттілікке ие:

- пән аралық командасындағы жұмыс;
- өз зерттеулерін жүргізуде;
- қызметкерлермен, медбике және кіші медициналық қызметкерлермен, жеткіншектер мен тұрғындармен, олардың ата-аналары мен туыскандарымен әңгімелесуде дәрігерлік іс-әрекеттің этикалық және деонтологиялық аспектілерін іске асыруға дайын, әрі қабілетті;
- басқа адамдармен және табиғатпен қарым – қатынаста этикалық және құқықтық нормаларын (биотика принципі) сақтайды, адам денсаулығы мен

ONTUSTIK-KAZAKHSTAN MEDISINA AKADEMIASY «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 SOUTH KAZAKHSTAN MEDICAL ACADEMY АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Биология және биохимия кафедрасы «Жобалық менеджмент» пәннің жұмыс бағдарламасы	044-46/ 5 бет, 18 беттің

құқығының қорғалуына және табиғаттың сақталуына нақты құнды бейімділікке ие;

2.5 Курстың қысқаша мазмұны:

Докторанттар оқитын пән арқылы нақты жоспарлауды, максат қоюды, мекеме қызметкерлерінің үйлестіруін, сондай-ақ жобаны жүзеге асырудағы қиын жағдайларды шешуді қамтитын жобаларды басқару дағдыларын үйретеді. Олардың ғылыми жұмыстарын жүргізудің тұжырымдамалары мен әдістерін зерттей отырып, дәлелді медицинаның негіздеріне негізделген қиын шешімдер қабылдауға үйрету.

- Практикалық сабақтар: семинар, пікірталас, презентация
- Докторанттардың өзіндік жұмысы: рефераты, презентация

Білім алушының білімін бағалау әдістері:

- Ағымдағы бақылау: тестілеу, жазбаша және ауызша сұрау.
- Аралық бақылау: коллоквиум.
- Қорытынды бақылау: емтихан (КТБО-да тестілеу).

2.7 Практикалық сабақтардың тақырыптық жоспары

№	Тақырып	Қысқаша мазмұны	Оқыту формалары/әдістері / технологиялары	Формалары/бағалау әдістері	Сағат саны
1	Денсаулық сақтау саласындағы зерттеулерді тиімді жоспарлау негіздері	Ғылыми зерттеу саласындағы халықаралық және ұлттық құқық негіздері. «Халық денсаулығы және денсаулық сақтау жүйесі туралы» Қазақстан Республикасының жаңа Кодексі аясында қабылданған биомедициналық зерттеулерді реттеудің жаңа тәсілдері.	семинар, пікірталас, презентация	Ауызша сауалнама Ситуациялық есептерді шешу	5
2	Қазақстан Республикасындағы ғылыми	Қаржыландыру көздері бойынша ғылыми-зерттеу бағдарламалары: бюджеттік	семинар, пікірталас,	Ауызша сауалнама	5

ONTUSTIK-KAZAKHSTAN MEDISINA AKADEMIASY «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ		 SOUTH KAZAKHSTAN MEDICAL ACADEMY АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Биология және биохимия кафедрасы		044-46/
«Жобалық менеджмент» пәннің жұмыс бағдарламасы		6 бет, 18 беттің

	зерттеулерді қаржыландырудың негізгі формалары	ғылыми-техникалық прогресс (бағдарламалық-гранттық қаржыландыру, инновациялық жобалар). Отандық және шетелдік донорлық қорлардың гранттарын іздеу және тарту	презентация	Ситуациялық есептерді шешу	
3	Ғылым саласындағы халықаралық заңнама	Биомедициналық зерттеулердегі тәжірибенің стандарттары: QPBR, GLP, GCLP және т.б.	семинар, пікірталас, презентация	Ауызша сауалнама	5
4	Зерттеудің негізгі кезеңдері, жобалық тәсілді қолдану негіздемесі	Жобаларды ғылыми басқарудың негізгі принциптері. Ғылыми жобаны жоспарлау кезеңдері Проблеманы баяндау, зерттеу жобасының мақсаты мен міндеттерін айқындау, зерттеу көрсеткіштерін жасау	семинар, пікірталас, презентация	Ситуациялық есептерді шешу	5
5	Зерттеу жобасының әдістемесі және дизайны	Зерттеу жоспарының негізгі элементтері	семинар, пікірталас, презентация	Ауызша сауалнама Ситуациялық есептерді шешу	5
6	Зерттеу хаттамасы	Бұл ғылыми зерттеу жүргізу үшін орындалуы керек барлық қадамдарды сипаттайтын іс-шаралар жоспары. Осы себепті бұл хаттама тергеу жүргізуді қажет ететін әр түрлі қызметті ұйымдастыруға мүмкіндік беретін құрал болып саналады.	семинар, пікірталас, презентация	Ауызша сауалнама Ситуациялық есептерді шешу	5
7	Зерттеу жобаларын жоспарлау	Жобаның жұмыс жоспарын PERT диаграммасында және Гант диаграммасы түрінде ұсыну (Microsoft Project)	семинар, пікірталас, презентация	Ауызша сауалнама Ситуация	5

ONTUSTIK-KAZAKHSTAN MEDISINA AKADEMIASY «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ		 SOUTH KAZAKHSTAN MEDICAL ACADEMY АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Биология және биохимия кафедрасы		044-46/
«Жобалық менеджмент» пәннің жұмыс бағдарламасы		7 бет 18 беттін

			ция	ялық есептерд і шешу	
8	Орындаушылар тобы	Зерттеу тобын құру, жоба құнын негіздеу, зерттеу ортасының сипаттамасы)	семинар, пікірталас, презентация	Ауызша сауалнама Ситуациялық есептерді шешу	5
9	Жоба басқару объектісі ретінде. Жобаның классификациясы мен сипаттамасы. Жобаға қатысушылар	Жобаларды басқару тарихы және тұжырымдамасы. Жоба басқару объектісі ретінде. Терминдер мен анықтамалар. Жобаның классификациясы және сипаттамасы	семинар, пікірталас, презентация	Ауызша сауалнама Ситуациялық есептерді шешу	5
10	Жоба тұжырымдамасын әзірлеу. Максаттар ағашын салу. Жоба жарғысын әзірлеу	Жобаларды басқару негіздері. Жобаларды басқарудағы процестер. Даму және жоспарлау. Жұмыстың орындалуы. Жобаны бақылау. Аяқтау.	семинар, пікірталас, презентация	Ауызша сауалнама Ситуациялық есептерді шешу	5
11	Жоба тұжырымдамасын әзірлеу және оның тиімділігін бағалау. Дизайнды талдау негіздері	Ұйым мен жобаны басқарудың өзара әрекеттесу схемалары. Жобаларды басқарудың ұйымдастырушылық құрылымдары.	семинар, пікірталас, презентация	Ауызша сауалнама Ситуациялық есептерді шешу	
12	Жобаларды кәсіби басқарудың негізгі принциптері.	Жобаның өмірлік циклі және фазалары жобалық орта. Жобаны басқару функциялары, ішкі жүйелері және әдістері	семинар, пікірталас, презентация	Ауызша сауалнама Ситуациялық	

	Жобаларды басқарудың басқару қызметіндегі орны мен рөлі		есептерді шешу	
13	Жоба тұжырымдамасын әзірлеу. Мақсаттар ағашын салу. Жоба жарғысын әзірлеу	Инвестициялық жобалардың тиімділігін бағалау. Жобаны жоспарлау тұжырымдамасы. Жобаның тақырыптық аймағын жоспарлау. Жобаның мерзімін жоспарлау	семинар, пікірталас, презентация	Ауызша сауалнама Ситуациялық есептерді шешу
14	Бизнес-жоспар және оның құрылымы Инвестициялық жобалардың тиімділігін бағалау	Жобаның тиімділігін бағалау әдістері. Тиімділіктің категориялары мен түрлері. Тиімділікті бағалау сызбасы.	семинар, пікірталас, презентация	Ауызша сауалнама Ситуациялық есептерді шешу
15	Жобаны тәуекелге де, белгісіздікке де талдау	Жоспарлау принциптері. Жоба көлемін жоспарлау. Жоспарлаудың негізгі және көмекші процедуралары.	семинар, пікірталас, презентация	Ауызша сауалнама Ситуациялық есептерді шешу
16	Жобаны құрылымдау және ЖСК.	Мақсат қою, жұмыс, ресурстар, шығындар, қатысушылар, жауапкершілік матрицасы. Бөлшектің оңтайлы деңгейі.	семинар, пікірталас, презентация	Ауызша сауалнама Ситуациялық есептерді шешу
17	Жобаның материалдық-техникалық дайындығы. Шарттардың түрлері.	Материалдық-техникалық дайындық (МТД) міндеттерінің құрылымы. Логистикалық органдар. Келісім-шарт бойынша тендерлер	семинар, пікірталас, презентация	Ауызша сауалнама Ситуациялық есептерді шешу

ONTUSTIK-KAZAKHSTAN MEDISINA AKADEMIASY «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 SKMA 1979	SOUTH KAZAKHSTAN MEDICAL ACADEMY АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Биология және биохимия кафедрасы		044-46/
«Жобалық менеджмент» пәннің жұмыс бағдарламасы		9 бет 18 беттің

	Артылықшылыктар мен кемшіліктер			і шешу
18	Желілік модельдерді құрудың негізгі түсініктері мен ережелері.	Жобаны басқару. Амалдар құрамы процестерінің құрылымы. Желілік модельдер мен басымдық диаграммаларын құру әдістері.	семинар, пікірталас, презентация	Ауызша сауалнама Ситуациялық есептерді і шешу
	Барлығы			50

ДООЖ тақырыптық жоспары, ДӨЖ тапсырмаларын орындау және тапсыру кестесі

№	Тақырып	Қысқаша мазмұны	Оқыту формалары/әдістері/технологиялары	Бақылау кестесі (мерзімдерін көрсетіп отырып)	Сағат саны	
					ДӨЖ	ДӨЖ
1	Жобаларды басқарудың жүйелік тәсілі.	Жобаның жүйелік көрінісі. Жобадағы тікелей және кері байланыс сілтемелері. Бифуркация нүктелері және тартқыш. «Цинефин» жүйелерінің түрлері. Энтропия және негэнтропия. Қажетті әртүрлілік туралы заң. Жобаның жүйе ретіндегі сипаттамасы. Жоба жүйесіндегі иерархия. Жобадағы метасистема және ішкі жүйелер. Жобаның функционалдық және ақпараттық сипаттамасы.	Презентация, глоссарий	3	8	
2	Стратегиялық	Стратегиялық жобалық	Презентация	3	8	

ONTUSTIK-QAZAOSTAN MEDISINA AKADEMIASY «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ		 SOUTH KAZAKHSTAN MEDICAL ACADEMY АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Биология және биохимия кафедрасы		044-46/
«Жобалық менеджмент» пәнін жұмыс бағдарламасы		10 бет 18 беттің

	жобалық басқару жүйесі.	басқару жүйесінің мазмұны. Жоба портфолиосын басқару. Бағдарламаны басқару. Жоба менеджменті. Стратегиялық ПМ жүйесінің ұйымдастырушылық дизайны. Әдістеме: ішкі стандарттар мен ережелер. Ақпараттық жүйе және құралдар.	ия, глоссарий		
3	Жобаларды басқарудың процестері мен функционалдық бағыттары.	Өмірлік цикл және жобаның өмірлік циклінің фазалары. Жобаның кеңейтілген өмірлік циклі. Жобаны басқару процестері. Жобаларды басқарудың функционалдық бағыттары. Процестер мен функционалдық бағыттар. Жобаны ұйымдастыру. Сахна қақпасын ұйымдастыру.	Презентация, глоссарий	3	8
4	Жобаның анықтамасы және пәндік аймағы.	Жобаны анықтауға жалпы көзқарас. Жобаның пәндік саласын (мазмұнын) басқару. Жұмыстың иерархиялық құрылымын құру. Жобаның бақылау нүктелері (кезеңдері). Жобаның мазмұнын (пәндік саласын) басқаруды өзгерту.	Презентация, глоссарий	3	8
5	Жобаны кадрлық басқару (команда).	Ұжымды ұйымдастырудың мазмұны және командалардың түрлері. Жоба тобын қалыптастыру және дамыту моделі. Тиімді командалардың	Презентация, глоссарий	3	8

ONTUSTIK-KAZAKHSTAN MEDISINA AKADEMIASY «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ		 SOUTH KAZAKHSTAN MEDICAL ACADEMY АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Биология және биохимия кафедрасы		044-46/
«Жобалық менеджмент» пәнінің жұмыс бағдарламасы		11 бет 18 беттің

		жұмысын ұйымдастыру. Жоба командасының жұмысын басқару. Жобадағы көшбасшылық.			
6	Жобаны уақыт және шығын параметрлері бойынша жоспарлау.	Уақыт параметрлерінің құрамы және жұмыстың байланысы. Графикалық құрылымдар және уақыт параметрлерін сандық бағалау. PERT техникасы және критикалық жол техникасы. Критикалық тізбек әдісі. Жоба кестесін оңтайландыру. Ақшалай шығындар мен жобаны жоспарлау.	Презентация, глоссарий	3	8
7	Жоба сапасын басқару.	Сапа туралы түсінік және түсініктер. Сапа менеджменті процестері. Сапаны басқару құралдары. Жоба сапасын басқару стандарты.	Презентация, глоссарий	3	8
8	Жобалық тәуекелдерді басқару.	Жоба тәуекелінің тұжырымдамасы. Жобалық тәуекелдерді басқару процестері. Жобалық тәуекелдерді сапалы талдау әдістері. Жобалық тәуекелдерді сандық талдау әдістері. Тәуекелге жауап беру жоспары. Төтенше жағдайларды жоспарлау. Тәуекелдерді бақылау және бақылау.	Презентация, глоссарий	3	7
9	Аралық бақылау: «Жобалық менеджмент» бөлімдері бойынша.	Докторанттардың «Жобалық менеджмент» бөлімдеріндегі тақырыптармен қамтылған материалды игеру деңгейін анықтауы.	Тестілеу, ауызша сұрау, зерттеу әдістерін талдау.	2	
10	Байланыс және	Байланысты басқару.	Презентация	3	7

ONTUSTIK-QAZAQSTAN MEDISINA AKADEMIASY «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 SOUTH KAZAKHSTAN MEDICAL ACADEMY АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Биология және биохимия кафедрасы «Жобалық менеджмент» пәннің жұмыс бағдарламасы	044-46/ 12 бет 18 беттің

	жобаның мүдделі тараптарын басқару.	Байланысты жоспарлау. Байланысты басқару процестерін басқару. Байланысты бақылау. Мүдделі тараптарды басқару. Мүдделі тараптарды анықтау және талдау. Мүдделі тараптарды басқару жоспары. Келісімді басқару және мүдделі тараптардың келісімін бақылау.	ия, глоссарий		
11	Икемді жобалық басқару.	Шапшаң методологияның әдістемелік және практикалық қайнар көздері. Scrum процесінің қатысушылары. Scrum процесін ұйымдастыру. Скрумды жоспарлау. Жобаның барысын бағалау.	Презентац ия, глоссарий	3	7
12	Стандарттар және корпоративтік жобаларды басқару жүйесі.	Жобаларды басқару стандарттарының жалпы сипаттамасы. PMBOK стандарты. Prince2 стандарты. P2M. ISB. IPMA OCB. Жобаларды басқарудың корпоративті жүйесін құру.	Презентац ия, глоссарий	3	7
13	Жоба кестесін уақыт пен шығындар бойынша онтайландыру.	Жобаның құнын бағалау. Бағалау түрлері мен максаты. Сметалық құнын анықтау әдістері.	Презентац ия, глоссарий	3	7
14	Жобаның өмірлік циклі бойынша шығындарды басқару құрылымы.	Өмірлік цикл кезеңдеріндегі шығындарды басқару құрылымы. Жобалық бюджеттеу. Шығындар туралы есеп беру. Жоба	Презентац ия, глоссарий	3	7

ONTUSTIK-KAZAKHSTAN MEDISINA AKADEMIASY «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 SOUTH KAZAKHSTAN MEDICAL ACADEMY АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Биология және биохимия кафедрасы «Жобалық менеджмент» пәннің жұмыс бағдарламасы	044-46/ 13 бет 18 бетін

		жоспарын уақыт / шығын тұрғысынан оңтайландыру (PERT / COST әдісі).			
15	Табылған құндылық әдісі арқылы жобаның барысын бақылау.	Басқарудың ұйымдық құрылымы және жобаға қатысушылар арасындағы қатынастар жүйесі. Жобаларды басқару құрылымдары. Жобаға қатысушылардың функциялары.	Презентац ия, гlossарий	3	7
16	Жобаның өнімділігін бағалау.	Жобаның орындалуын бақылау және бағалау мазмұны. Жобаның орындалу мерзімін бақылау. Табыс құны әдісі.	Презентац ия, гlossарий	2	7
17	Аралық бақылау: «Жобалық менеджмент» бөлімдері бойынша.	Докторанттардың «Жобалық менеджмент» бөлімдеріндегі тақырыптармен камтылған материалды игеру деңгейін анықтауы.	Тестілеу, ауызша сұрау, зерттеу әдістерін талдау.	2	
	Барлығы			48	112

2.8 Әдебиет:

Негізгі әдебиет:

- Phyllis, G. Supino. Principles of Research Methodology. Springer Dordrecht Heidelberg London New York: Springer, 2012.- 286s.
- Кузнецов И. Н. Основы научных исследований: учеб. М.: Дашков и Ко, 2013.
- Рузавин Г. И. Методология научного познания [Электронный ресурс]: учеб. пособие / Г. И. Рузавин. - М.: Юнити-Дана, 2012. - 288 с.
- Надлежащая практика научных исследований. Койков Виталий Викторович, Дербисалина Гульмира Ахмадиновна

Қосымша әдебиетер:

- <https://guides.lib.vt.edu/researchmethods/design-method>
- <https://explorable.com/different-research-methods>

Бағалау критерийі:

ONTUSTIK-KAZAKHSTAN MEDISINA AKADEMIASY «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ		 SOUTH KAZAKHSTAN MEDICAL ACADEMY АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Биология және биохимия кафедрасы «Жобалық менеджмент» пәннің жұмыс бағдарламасы		044-46/ 14 бет 18 беттің

Бақылау түрі	Баға	Бағалау критерийі
Ауызша жауап	Өте жақсы 95-100 балл 90-94 балл	Білім алушы жауап беру кезінде ешқандай қателік немесе сәйкессіздік жібермегенде қойылады. Пәннің және басқа пәндердің ғылыми жетістіктерін қолдана отырып, оқылатын пәннің теориясы мен концепциясына және бағыттарына сүйене отырып критикалық бағалау береді.
	Жақсы 85-89 балл 80-84 балл 75-79 балл 70-74 балл	Білім алушы жауап беру кезінде маңызды қателік жібермегенде, білім алушының өзінің түзетуімен принциптік сәйкессіздіктер мен қателіктер жібергенде, оқытушы көмегімен бағдарлама материалдарын жүйелей білгенде қойылады.
	Қанағаттанарлық 65-69 балл 60-64 балл 50-54 балл	Білім алушы жауап беру кезінде принциптік сәйкессіздіктер мен қателіктер жібергенде, тек оқытушы көрсеткен оқу әдебиеттерімен шектеліп, материалдарды жүйелеуде едәуір қиыншылық танытқанда қойылады.
	Қанағаттанарлықсыз 25-49 балл 0-24 балл	Білім алушы жауап беру кезінде принциптік қателіктер жібергенде, сабақ тақырыбы бойынша негізгі әдебиетті қолданбаса, пәннің ғылыми терминологиясын пайдалана алмай, ойсыз, стилистикалық қателіктер жібергенде қойылады.

Презентация

Бақылау түрі	Баға	Бағалау критерийі
Тақырыптық презентация	Өте жақсы Бағаға сәйкес (4,0; 95-100 %) (3,67; 90-94%)	Презентация көлемі 20 слайдтан кем емес, белгілінген уақытында, студенттің өз ойымен орындалған. 7-тен кем емес әдебиеттер көзі пайдаланылған. Слайдтар мазмұнды және ойлы. Презентацияны қорғау кезінде автор тақырып бойынша терең білімін көрсете білді. Сұрақтарды талқылау барысында ешқандай қателіктер жіберген жоқ.
	Жақсы Бағаға сәйкес (3,33; 85-89%); (3,0; 80-84%);	Презентация көлемі 17 слайдтан кем емес, белгілінген уақытында, студенттің өз ойымен орындалған. 6-тен кем емес әдебиеттер көзі пайдаланылған. Слайдтар мазмұнды және ойлы.

QONTUSTIK-KAZAKHSTAN MEDISINA AKADEMIASY «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 SOUTH KAZAKHSTAN MEDICAL ACADEMY АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Биология және биохимия кафедрасы «Жообалық менеджмент» пәнінің жұмыс бағдарламасы	044-46 15 бет 18 беттің

(2,67; 75-79%); (2,33; 70-74%);	Презентацияны қорғау кезінде автор тақырып бойынша білімінің жақсы екенін көрсетті. Сұрақтарға жауап беруде аздаған қателіктер жіберіп, оны өзі түзеп отырды.
Қанағаттанарлық Бағаға сәйкес: (2,0; 65-69%); (1,67; 60-64%); (1,0; 50-59%)	Презентация көлемі 14 слайдтан кем емес, белгілінген уақытында, орындалған, 5-тен кем емес әдебиеттер көзі пайдаланылған. Слайдтар мазмұнсыз. Сұрақтарға жауап беру кезінде және талқылауда қателіктер болды.
Қанағаттанарлықсыз Бағаға сәйкес: (0,5; 25-49%) (0:0-24%)	Презентация белгіленген уақытта тапсырылған жоқ, көлемі 10 слайдтан аз. Әдебиеттер тізімі 5-ден аз. Слайдтар мазмұнсыз. Презентацияны қорғау кезінде автор көптеген қателіктер жіберді. Өз материалдарынан ауытқып кеткенде қойылады.

Глоссарий дайындау

Бақылау формасы	Баға	Бағалау критериялары
Глоссарийді дайындау	Өте жақсы Бағаға сәйкес (4,0; 95-100 %) (3,67; 90-94%)	Білім алушы өз бетінше орындаған; глоссарий 15 терминнен көп. Тақырыпқа сай келеді, сауатты құрастырылған, биологиялық мағынасы түсінікті. Терминдер тізбесі алфавит бойынша орналастырылған.
	Жақсы Бағаға сәйкес (3,33; 85-89%); (3,0; 80-84%); (2,67; 75-79%); (2,33; 70-74%);	Білім алушы өз бетінше орындаған; глоссарий 10-13 терминді қамтиды, сауатты құрастырылған, тақырыпқа сай келеді, биологиялық мағынасы түсінікті. Терминдер алфавит бойынша орналастырылмаған. Біршама түсініксіздіктер бар.
	Қанағаттанарлық Бағаға сәйкес: (2,0; 65-69%); (1,67; 60-64%); (1,0; 50-59%)	Білім алушы өз бетінше орындаған; глоссарий 10 терминнен аз, тақырыпқа сай келеді, мағынасы дұрыс, бірақ толық емес. Терминдер алфавит бойынша орналастырылмаған.
	Қанағаттанарлықсыз Бағаға сәйкес: (0,5; 25-49%) (0:0-24%)	Білім алушы өз бетінше орындаған; глоссарий 10 терминнен аз. Тақырыпқа сай емес, биологиялық қателіктер жіберген. Терминдер алфавит бойынша орналастырылмаған.

ONTUSTIK-KAZAKHSTAN MEDISINA AKADEMIASY «Оңтүстік Қазақстан медицина академиясы» АҚ	 SOUTH KAZAKHSTAN MEDICAL ACADEMY АО «Южно-Казахстанская медицинская академия»
Биология және биохимия кафедрасы «Жобалық менеджмент» пәннің жұмыс бағдарламасы	044-46 16 бет 18 бетін

Тест тапсырмаларын орындау

Бақылау түрі	Баға	Бағалау критерийі
Тесттік тапсырмаларды орындау	Өте жақсы	90-100 % дұрыс жауап
	Жақсы	70-89 % дұрыс жауап
	Қанағаттанарлық	50-69% дұрыс жауап
	Қанағаттанарлықсыз	50% -дан төмен дұрыс жауап

Балдық-рейтингті әріптік жүйемен бағалау

Әріптік жүйемен бағалау	Балдың сандық эквиваленті	Пайыздық құрамы %	Дәстүрлі жүйемен бағалау
A	4,0	95-100	Өте жақсы
A-	3,67	90-94	
B+	3,33	85-89	Жақсы
B	3,0	80-84	
B-	2,67	75-79	
C+	2,33	70-74	Қанағаттанарлық
C	2,0	65-69	
C-	1,67	60-64	
D+	1,33	55-59	
D	1,0	50-54	Қанағаттанарлықсыз
F	0,5	25-49	
FX	0	0-24	